

Дорожная карта реализации целевой модели наставничества в системе образования Бугульминского муниципального района Республики Татарстан на 2023 – 2025 гг.

№ п/п	Наименование этапа	Мероприятие	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1	<p>Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в образовательных организациях, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам</p>	<p>Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества</p> <p>Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества</p> <p>Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей</p>	<p>Распоряжения министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019 «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»</p> <p>1. Издание приказа о внедрении целевой модели наставничества.</p> <p>2. Разработка и утверждение положения о наставничестве.</p> <p>3. Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества.</p> <p>4. Издание приказа о назначении куратора внедрения целевой модели наставничества.</p> <p>1. Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудиторий внутри школы.</p> <p>2. Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества.</p> <p>3. Составление плана работы (дорожной карты) по формам наставничества: «Руководитель ОО - учитель», «Учитель - ученик», «Учитель – учитель»</p> <p>4. Профессиональная экспертиза муниципальной дорожной карты внедрения целевой модели наставничества.</p>	<p>Август 2022 г.</p> <p>Сентябрь 2022 г.</p> <p>Сентябрь, ежегодно</p>	<p>Михайлова Т.Ю. заведующий ИМО МБУО</p> <p>Хабибрахманова М.К., методист ИМО</p> <p>Методисты ИМО, Руководители ОУ, наставники</p>

			В течение года	Руководители ОУ
	Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение педагогического совета. 2. Проведение ученической конференции. 3. Информирование на Сайте образовательной организации. 4. Информирование внешней среды: презентация педагогическому сообществу муниципальной дорожной карты внедрения целевой модели наставничества для обсуждения. 	Постоянно	Балашова Н.М., методист ИМО
2	Формирование базы наставляемых	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение анкетирования среди обучающихся, педагогов, желающих принять участие в программе наставничества. 2. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников направлений наставничества и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. 3. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, родители. 4. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта. 	Июнь, 2023 г.	Заместители директора ОУ, методисты ИМО, Совет наставников
	Формирование базы наставляемых	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов. 2. Формирование базы данных, наставляемых из числа обучающихся. 	Август, 2023 г.	Хабибрахманова М.К., Владимирова Л.В., методисты ИМО
3	Формирование базы наставников	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. 2. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных. <p>Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников из внешней среды</p>	Апрель, 2023 г.	Методисты ИМО (по направлениям работы), Совет наставников
			Май, 2023 г.	Владимирова Л.В., Совет наставников

4	Отбор и обучение наставников	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников	Проведение анализа базы наставников и выбор подходящих для конкретной программы кандидатур	Май, 2023 г.	Методический Совет
5	Формирование наставнических пар, групп	Обучение наставников для работы с наставляемыми	<p>Подготовка методических материалов для сопровождения наставнической деятельности</p> <p>Издание приказа об организации «Школы наставников» с утверждением плана работы и графиков обучения наставников</p> <p>Организация «Школы наставников» и проведение обучения</p> <p>1. Проведение анализа заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых.</p> <p>2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых.</p> <p>3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника, наставляемого после завершения групповой встречи.</p> <p>4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары, группы.</p>	<p>Сентябрь, 2023 г.</p> <p>Сентябрь, 2023 г.</p> <p>Сентябрь – октябрь 2023 г.</p> <p>Сентябрь – октябрь 2023 г.</p>	<p>Совместно с ИРО РТ К(П) центра НПО</p> <p>Хабибрахманова М.К.</p> <p>Хабибрахманова М.К., методисты ИМО, Совет наставников</p> <p>Хабибрахманова М.К., методисты ИМО, Совет наставников</p> <p>Хабибрахманова М.К., методисты ИМО, Совет наставников</p>
	Закрепление наставнических пар, групп	Закрепление наставнических пар, групп	<p>1. Издание приказа «Об утверждении наставнических пар, групп»</p> <p>2. Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения</p> <p>3. Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника.</p>	Октябрь 2023 г.	Хабибрахманова М.К., Петрова А.А., методисты ИМО

6	Выявление и диссеминация лучших практик наставничества	Организация системы конкурсов, ориентированных на выявление лучших практик наставничества	Конкурс «Учитель года» (номинация «Наставник») Конкурс «Лучшие практики и программы наставничества»	Ежегодно	Сайфуллина Л.С., Хисамова Г.Р. наставники
	Публикация результатов внедрения целевой модели наставничества	1. Создание специальных рубрик в социальных сетях, на официальных сайтах образовательных организаций 2. Публикация программ наставничества лучших наставников, кейсов на сайтах образовательных организаций	Постоянно	Хайрутдинова З.З. Балашова Н.М., наставники	
	Трансляция лучших практик наставничества на образовательных мероприятиях	1. Слет молодых педагогов и наставников, районная научно-практическая конференция педагогов, августовская научно-практическая конференция, педагогические чтения 2. Представление лучших практик наставничества «Наставничество – путь от цели к результату» (круглый стол с презентациями)	Ежегодно	Михайлова Т.Ю., Хабибрахманова М.К., наставники	
Новые подходы к организации наставничества в современной школе	Включенность педагогических инициатив по развитию наставничества в реализацию проектов национального проекта «Образование» на муниципальном уровне	Проекты НПО ✓ «Современная школа»; ✓ «Успех каждого ребенка»; ✓ «Цифровая образовательная среда»; ✓ «Учитель будущего»; ✓ «Молодые профессионалы»; ✓ «Социальная активность» ✓ «Патриотическое воспитание»	Постоянно	Михайлова Т.Ю., наставники	
7	Завершение наставничества	Отчеты по планам работы направлений наставничества	1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в направлении наставничества. 2. Проведение мониторинга качества реализации плана работы (дорожной карты) наставничества. 3. Мониторинг и оценка влияния мероприятий (дорожной карты) на всех участников.	ежеквартально	Руденко Т.А., методист ИМО, Совет наставников

<p>Завершение наставничества</p>	<p>Мотивация и поощрения наставников</p>	<p>1. Издание приказа о поощрении участников наставнической деятельности. 2. Вручение Благодарственных писем партнерам. 3. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества»</p>	<p>Август-октябрь 2023 г.</p>	<p>Хабибрахманова М.К., Совет наставников</p>
		<p>1. Публикация результатов реализованных направлений наставничества, лучших наставников, информации на сайте образовательной организации, организаций-партнеров. 2. Проведение конкурса профессионального мастерства: "Наставник года", "Лучшая пара "</p>	<p>Август-октябрь 2023 г.</p>	<p>Михайлова Т.Ю., Балашова Н.М., методисты ИМО, наставники</p>